

BBA

BEOGRADSKA
BANKARSKA
AKADEMIJA

Jednog dana biću menadžer?!

Prof. dr Dejan D. Erić

VREME U KOME ŽIVIMO

Vode se dve velike bitke:

I – Borba za živote ljudi i očuvanje zdravlja populacije

II – Borba za sprečavanje krupnijih ekonomskih posledica – održanje proizvodnje, kapaciteta, radnih mesta, životnog standarda (egzistencije)

U obe bitke ključnu ulogu imaju → **ljudi**:

1. Oni koji odlučuju (menadžeri)

2.2. Oni koji sprovode odluke (zaposleni)



OBUHVAT POJMA “*MANAGEMENT*”

Različito se može tretirati i tumačiti – široko korišćen pojam

Usmeravanje organizacije ka ostvarivanju ciljeva

Donošenje odluka i preduzimanje akcija kako bi se aktivnosti obavile i ciljevi ostvarili

Univerzalnost aktivnosti – postoji:

- U svim TIPOVIMA I VRSTAMA ORGANIZACIJA
- U svim PRIVREDNIM GRANAMA
- Na svim FUNKCIJAMA I NIVOIMA (finansije, marketing, proizvodnja, ljudski resursi, ...)
- Na različitim nivoima u organizaciji



TIPIČNE DILEME SREDNJOŠKOLCA?

- I – Kada će kraj školske godine
- II – Da li studirati ili ne?
- III – Šta studirati?
- IV – Kakav je prijemni ispit i šta me tamo čeka?
- V – Ljubav ...
- VI – Treninzi, sport, izlasci, društvo
- VII – Gde ću ići ovog leta?
- VIII - ...

Malo ko u srednjoj školi misli o menadžerima!



BEOGRADSKA
BANKARSKA
AKADEMIJA

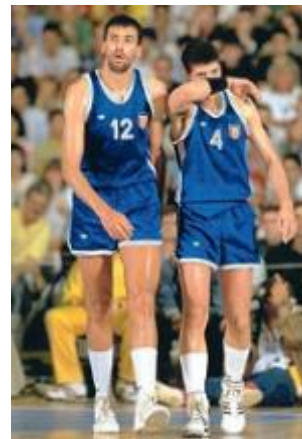
VREMENSKA MAŠINA

← Unazad -

1990

– 30 godina → 1990
Menadžeri – postoje

- Termin u tom obliku – NE!
(Šef, poslovođa, rukovodilac,
direktor)



VREMENSKA MAŠINA

Unapred →

2020 (zapamtite)

- Za 10 godina → 2030

Završiču fakulteti

Radiću par godina, ...



- Za 20 godina → 2040

Napredujem na poslu

Verovatno obavljam neki
menadžerski posao



BEOGRADSKA
BANKARSKA
AKADEMIJA

DA LI ĆU BITI MENADŽER?

MOŽDA – Može a ne mora biti

Čim počnete da radite vi ste član organizacije (O)

Svaka O. – ima veći broj organizacionih delova →
ORGANIZACIONA STRUKTURA (grafički ORGANIZACIONA
ŠEMA)

Svakom delu – neophodni ljudi – I - zaposleni i II - rukovodioci
= **menadžeri**

Menadžeri → ljudi koji upravljaju organizacijom i njenim
organizacionim delovima, svim poslovima i aktivnostima ljudi



BEOGRADSKA
BANKARSKA
AKADEMIJA

ZNAČAJ MENADŽMENTA

- M – vrlo stara aktivnost – postoji koliko i civilizacija
- Stanje faktora u prirodi (oskudni resursi/neprijateljsko okruženje) → POTREBE → **ORGANIZACIJE** → **MENADŽMENT**
- Omogućava zadovoljavanje potreba
- Definisane i ostvarivanje ciljeva
- Obezbeđuje efikasno funkcionisanje organizacije
- Raste broj organizacija i broj menadžerskih pozicija



MOGUĆNOSTI ZA OSTVARIVANJE KARIJERE U BANKARSTVU

- Sektor za poslove sa kreditima privredi– Kreditno odeljenje (*Corporate Banking*)
- Odeljenje za stanovništvo (*Retail Banking*)
- Odeljenje revizije i kontrole (*Auditing*)
- IT odeljenje – E-banking, M-banking, ..
- Odeljenje sredstava (*Treasury*)
- Odeljenje investicionog bankarstva (*Investment Banking*)
- Brokersko-dilersko odeljenje
- Odeljenje marketinga
- Odeljenje za ljudske resurse (*Human resource - HR*)
- Odeljenje za upravljanje rizicima (*Risk management*)



AKO BUDEM MENADŽER?

Dobre strane → Zadovoljstva

- Stvaranje radnog ambijenta u kome se postižu najbolji rezultati
- Prilika za kreativno razmišljanje i inovativnost
- Pružanje pomoći drugima da pronadju razumevanje i ispunjenje u radu
- Rad sa različitim ljudima
- Uticanje na rezultate organizacije
- Materijalni momenat – kompenzacije – plate, bonusi, putovanja, ...



AKO BUDEM MENADŽER?

“Loše” strane → Izazovi i teškoće

- Velika **odgovornost**
- Obavljanje teških i neprijatnih dužnosti
- Rad sa različitim tipovima ljudi
- Ograničeni resursi
- Haotične i situacije pune neizvesnosti
- Zavisnost od rada drugih
- Stres, tenzije, pritisci, ...



HVALA NA PAŽNJI!



BEOGRADSKA
BANKARSKA
AKADEMIJA



BBA

BEOGRADSKA
BANKARSKA
AKADEMIJA

